

ANGEBOTSPOSTEN VON GRUPPENBING!

VORBEREITUNG

Ziel: Gespür für die Tiefenstruktur der Organisation erhalten, Einflussfaktoren erfassen und Hebelpunkte identifizieren

Ergebnis: Formulierung der Fragestellung und Auswahl der Schlüsselpersonen

Methoden: Befragungen, Interviews, kollegiale Fallberatung, Sensitivitätsanalyse, ggf. Workshop a 2h um Beziehungsgefüge zu ermitteln, Diagnose anhand eines idealtypischen Organisationsmodells, flankierend können Seminare eingesetzt werden, um gezielt Wissensressourcen zu identifizieren bzw. aufzubauen (z.B. von Coachs)

Dauer: bei klaren Fragestellungen 0,5 bis 2 Tage (z.B. Projekte), bei komplexeren Fragestellungen bis ca. 5 Tage

BEREITSTELLUNG

Leistungen: Anpassung und Vorbereitung der Teilnehmerunterlagen gemäß Fragestellung und Gruppenstärke. Ggf. Aufbereitung spezifischer Hilfestellungen für die Teilnehmerunterlagen (z.B. spezielle Fragen, zur Unterstützung bei der Lösungssuche bzw. visualisierte Ergebnisse aus der Vorbereitungsphase). Briefing der Moderation, Unterstützung bei der Organisation der Veranstaltung.

Logistik: Sämtliche Hilfsmittel werden gestellt. Das Team bringt zum Workshop eigene Technik und Verbrauchsmaterial mit (Laptops, Drucker, Bindemaschine, Papier, Moderationszubehör, Stifte) bei Bedarf auch Moderationswände/Flipcharts

Vorlauf: 2 bis 10 Wochen inkl. der Vorbereitung

DURCHFÜHRUNG

Erster halber Tag: Vorstellung des Teams, Einführung in die Veranstaltung und Festlegung der Themen mittels Brainstorming oder Marktplatz. Anschließend Zuordnung der Themen und Teilnehmer und Erstellung der Veranstaltungsunterlagen.

3 Themendurchläufe: beginnen im Anschluss oder am nächsten Tag, dauern jeweils 0,5 bis 1 Tag. 2 Gruppen werden jeweils von 2 Moderatoren betreut, die am Flipchart notieren und visualisieren, protokollieren und die Einhaltung des Ablaufplan gewährleisten. Eine weitere Person verantwortet die Logistik und springt bei Problemen ein.

3 Plena: finden im Anschluss an jeden Themendurchlauf statt, Ergebnisse werden zusammengeführt und vorgestellt bzw. schriftlich ausgehändigt.

AUFBEREITUNG

Der Auftraggeber erhält eine Dokumentation aller Schritte und Analysen, sämtliche Dokumente, die während des Workshops angefertigt wurde, sowie eine Auswertung aus Sicht des Beraters, die mit dem Auftraggeber besprochen wird.

Hierfür sind 1 bis 2 Tage vorgesehen.

NACHBEREITUNG

Im Verfahren wird ein Nachbereitungsteam bestimmt, welches alle Teilthemen verantwortet und regelmäßig zusammen kommt. Bei Bedarf können weitere Themendurchläufe durchgeführt werden. Weitere Maßnahmen können mit Kooperationspartnern realisiert werden z.B.: IT-Entwicklung, Markenentwicklung, Innovationsentwicklung, Organisationsentwicklung, Arbeitsplatzdesign und Gebäudegestaltung, Vertriebstraining, Einzel- und Teamcoaching



ANLÄSSE & ERGEBNISSE

Ziel eines jeden Einsatz von gruppenbing! ist die Lösung einer bedeutenden Herausforderung..

ANLÄSSE FÜR GRUPPENBING!

- schwierige Fragestellungen, die das Wissen und die Sichtweisen von Vielen erfordern
- Situationen die von hoher Komplexität geprägt sind bzw. innovative Ansätze und nachhaltige Lösungen erfordern
- Herausforderungen die sichere Lösungen und ein hohes Commitment erfordern
- Krisenhafte Situationen, bei denen nachhaltige Entscheidungen und neue Potenziale schnell benötigt werden
- Veränderungsprozesse, die aus der Organisation selbst initiiert werden sollen
- blockierte Prozesse, die dynamisiert werden sollen
- Kick-off für umfangreiche Vorhaben oder Projekte
- nach Zusammenschluss von Teams, Abteilungen oder Organisationen

WANN GRUPPENBING! EHER NICHT GEEIGNET IST

- Workshops mit Mitarbeitern ohne Entscheidungsbefugnisse, die nur ‚partizipieren‘ sollen, reine Teambuilding-Maßnahmen oder Social Events
- Workshops, die Akzeptanz für fertige Lösungen oder Strategien fördern sollen
- einfach bzw. schnell lösbare Aufgaben oder Probleme

BESONDERE ANFORDERUNGEN

- gruppenbing! erfordert das Commitment, ggf. die Teilnahme des Managements. Sie haben die anschließende Aufgabe, den erhöhten Informationsstand zu fördern.

ERGEBNISSE

Während eines gruppenbing! wird von den Teilnehmenden ein integrierter Maßnahmenplan entwickelt, der schritt machende Lösungen zur Fragestellung enthält und hinter dem alle Teilnehmer stehen. Jedes Teilthema ist 3 Stunden sehr effizient besprochen worden und wurde in seiner gesamten Vernetzung betrachtet und dokumentiert. Das Gesamtkonzept mit einer umfassenden Ist- und Soll-Analyse und konkreten Maßnahmen umfasst etwa 30 bis 80 Seiten, die das Wissen der Einzelnen konkret nutzbar machen und passgenaue Interventionen ermöglichen.

Die strenge Struktur während des Workshops bewirkt eine nachhaltige Verbesserung des Kommunikationsgeschehens, ermöglicht jedem eine ganzheitliche Sicht, erhöht die Problemlösekompetenzen des Einzelnen und der Teams, verbessert die Zusammenarbeit durch einen erhöhten Informationsstand, effizientere Abläufe und effektivere Abstimmungen. gruppenbing! führt Menschen zusammen und erzeugt die nötige Umsetzungskraft.

